

카카오의 즐거운 실험 10년
제주의 디지털 전환 10년

카카오 이재승

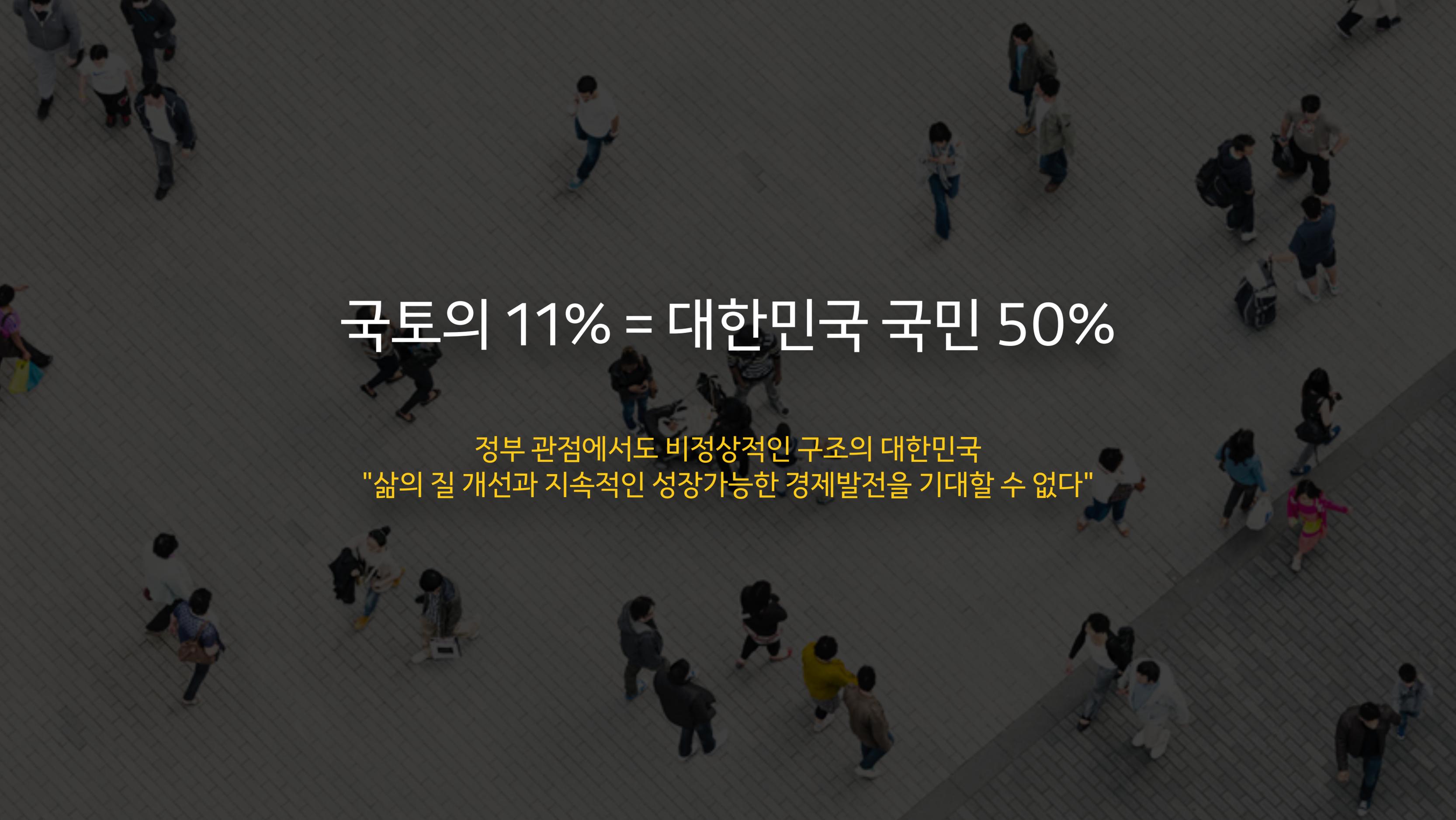
Space.1

제주특별자치도 제주시 첨단로 242

2012.4 본사 이전

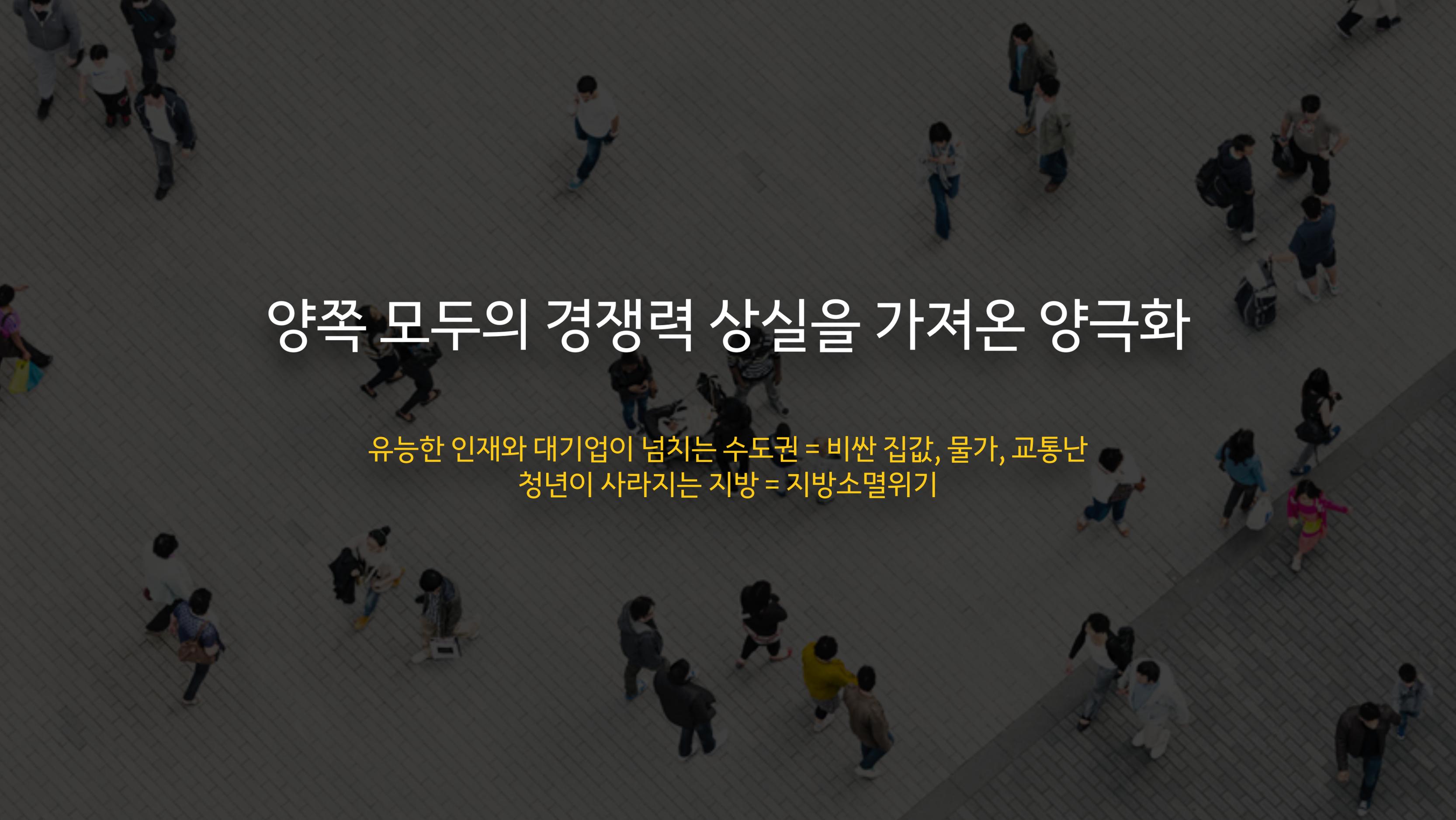
대한민국의 양극화 현상

공간적 측면에서 보면 수도권과 지방간의
인적, 물적 불균형(격차)도 양극화의 대표적 사례



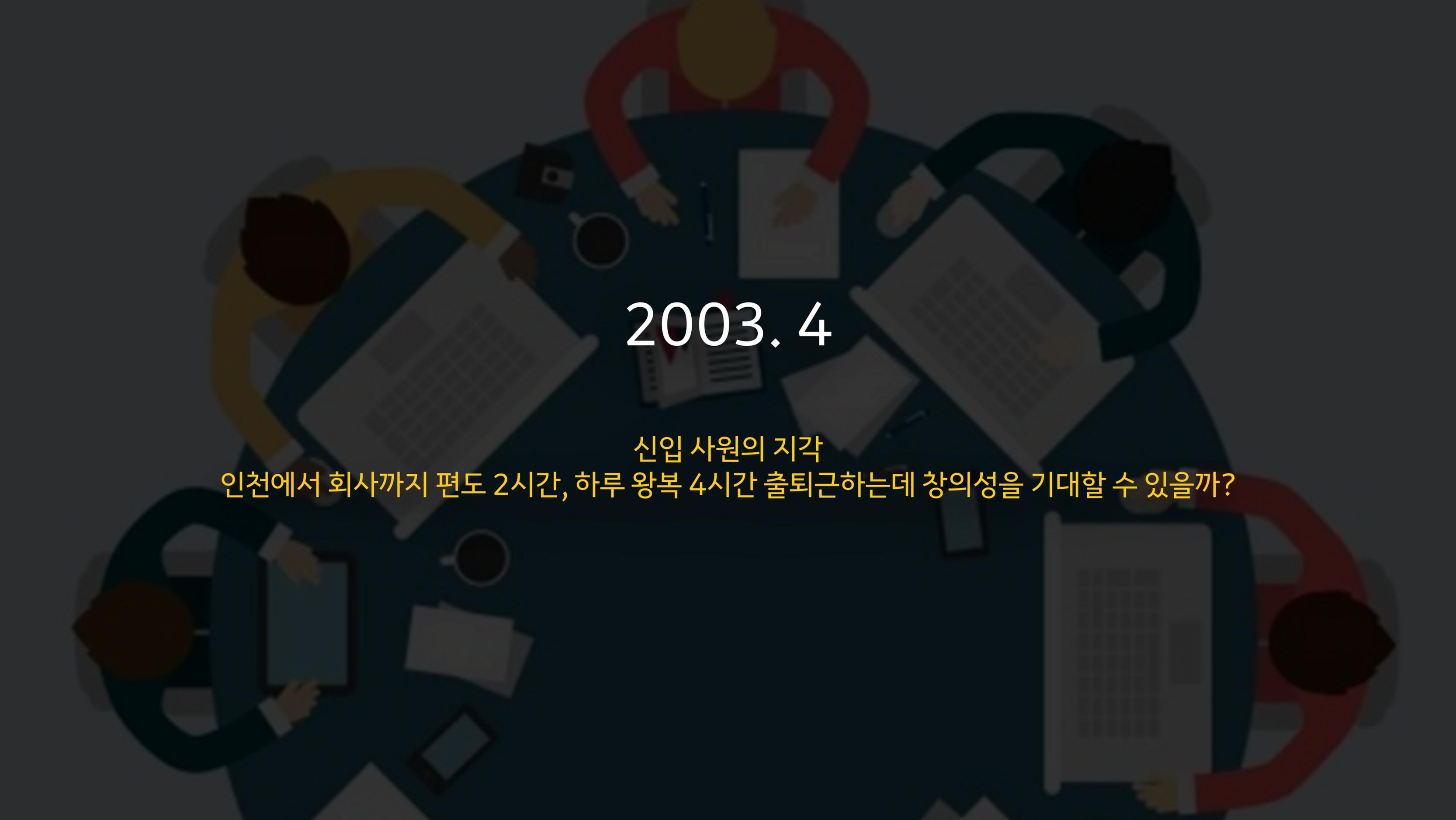
국토의 11% = 대한민국 국민 50%

정부 관점에서도 비정상적인 구조의 대한민국
"삶의 질 개선과 지속적인 성장가능한 경제발전을 기대할 수 없다"



양쪽 모두의 경쟁력 상실을 가져온 양극화

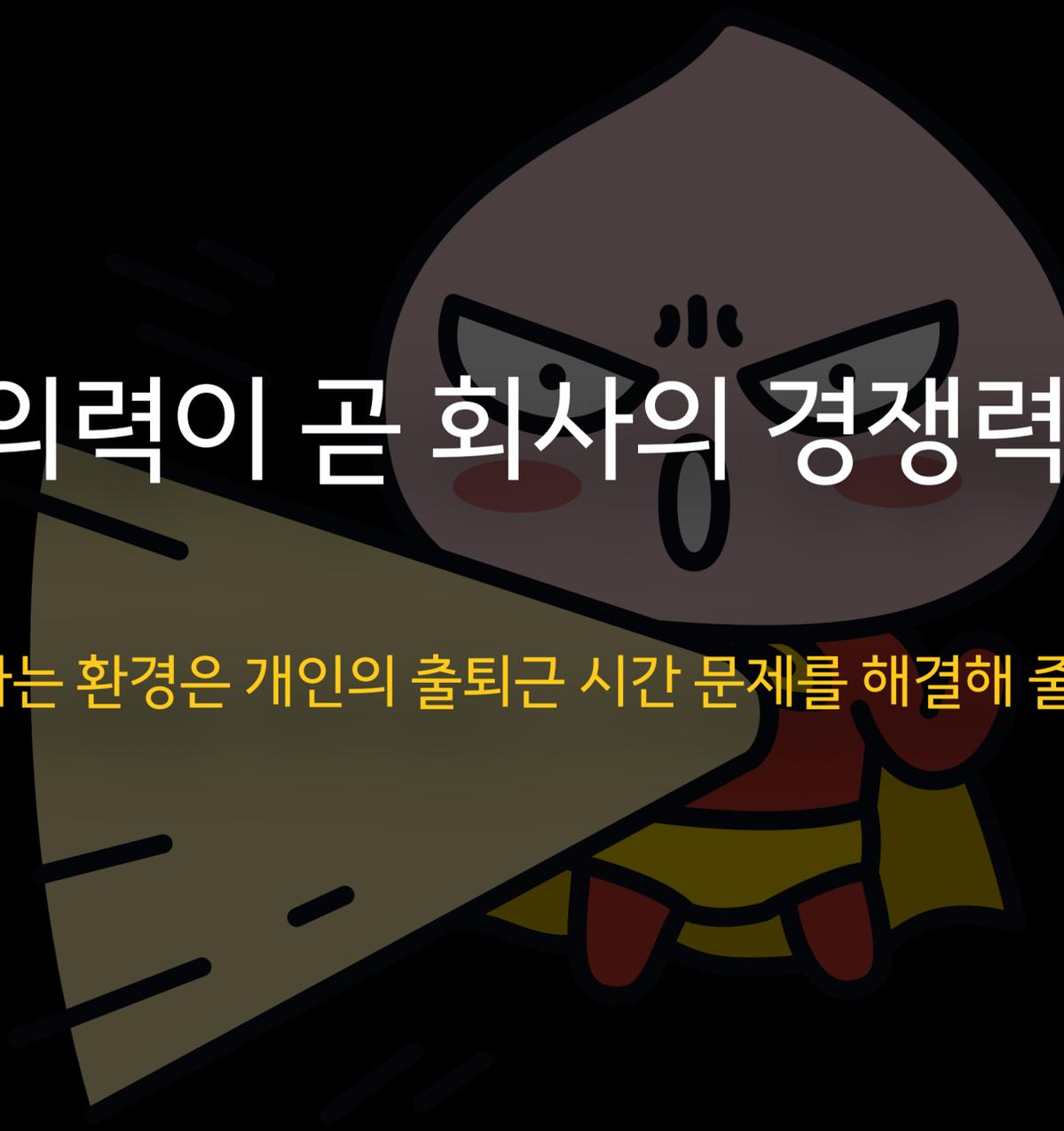
유능한 인재와 대기업이 넘치는 수도권 = 비싼 집값, 물가, 교통난
청년이 사라지는 지방 = 지방소멸위기

An illustration of four people sitting around a circular table, viewed from above. The table is dark blue and has several white documents, a coffee cup, and a laptop on it. The people are wearing colorful clothing: one in yellow, one in red, one in blue, and one in orange. They appear to be in a meeting or collaborative work environment.

2003. 4

신입 사원의 지각

인천에서 회사까지 편도 2시간, 하루 왕복 4시간 출퇴근하는데 창의성을 기대할 수 있을까?



직원의 창의력이 곧 회사의 경쟁력인 IT 기업

서울이라는 환경은 개인의 출퇴근 시간 문제를 해결해 줄 수 없다

직장 보육시설에 대한 직원들의 요구

IT 기업 종사자 평균 연령 30대 초반... 맞벌이 부부에게 닥친 보육의 어려움
서울에 설치하면 아이와 함께 출퇴근?

높은 임대료와 관리 비용

개인 업무 공간의 최소화
창의력을 극대화할 수 있는 근무환경 조성의 필요성...서울에서 가능할까?



①

인터넷 산업의 빠른 성장으로
확장가능한 공간 필요성 대두



②

창의성과 소통을 높일 수 있는
효율적인 업무 공간 요구



③

도시의 숨막히는 환경은
효율과 창의성 저해

닉서판(old) [닫기] [댓글] [인쇄] [닫기]

등록정보 이재웅 CEO / CEO 다음커뮤니케이션 / - / [redacted] (2003-04-24 13:21:21) (찬성 : 47, 반대 : 12)

제목 설문조사 .?

재미로 하는 설문조사니, 전혀 의미는 두지 마세요. 익명으로 하려다가 "익명이니까 무효" 소리가 무서워서 그냥 합니다..

우리 회사가 만약 환경이 좋은 작은 도시, 예를 들면 전주나 경주쯤으로 본사를 이전한다면 우리 회사 사람들은 회사를 계속 다닐 수 있을까요? 전에 미리 산업이 회사를 건반인기로 불렸을때 1명씩 놓고 다 전안으로 옮겨갔다고 했었거든요. 물론 지사는 서울에 두고 본사를 작은 도시로 옮기고 (예를 들어서 전주에 기던 5000만원이던 30명짜리 아파트를 살 수 있거든요..) 환경좋은 곳에서 사는 것에 대해서 어떻게들 생각하세요? 우리도 다 옮겨가고 우수한 재능이 계속 올라요?

앞에 말씀드렸듯이 어떤 계획이 있는 것은 절대로 아니고, 찬성이 많다고 고려할 수 있는 일도 아니고 그냥말로 재미로 물어보는 거예요. 더없이사로서가 아니라 공해에 끼든 이재웅 거인으로서 물어보는 거니까요. ..정말 심각하게 생각하지 마시고.. 껌.. 그냥 재미로..

이왕이면 제주도로 ^^

이재웅

- 김종현 (2003-04-24 13:25:42) 이왕이면 제주도로 ^^
- 권시영 (2003-04-24 13:27:17) **사내 설문조사 "우리가 지방으로 가서 근무한다면 어디가 좋을까요?"**
- 김지인 (2003-04-24 13:29:23) 충남도에 작은 섬으로 갔으면 좋겠네요..
- 이승마 (2003-04-24 13:31:15) 순서기 힘든 강남을 떠나고 싶을때가 많았습니다. 후출근원,건축종,담담함..등등. 찬성누브리 후다닥!!
- 허명수 (2003-04-24 13:31:21) 저희는 해당이 안되는데 회사를 그곳에서 노현동까지 버들해주시나요?
- 복명호 (2003-04-24 13:33:22) 사택이 있으면 당근입니다. 우하하
- 백정훈 (2003-04-24 13:36:55) 솔로들을 위해 가족사 제공 된다면 오키나와라도 갑니다~
- 임수진 (2003-04-24 13:43:27) 솔로들을 위해 1인당 10평 남짓의 원룸 하나씩 주시면 갑니다 가족동반은 더 근접이어야겠죠
- 이재웅 (2003-04-24 13:44:35) 집은 줄 수 있다~디라도 솔로들은 결혼할 수 있을까요??
- 허명주 (2003-04-24 13:46:29) 서울에 남겨되는 솔로들은 머지? -oo-a 오리알인가?
- 복명호 (2003-04-24 13:51:52) 새겨 솔로 모임을 육성.. ---) 결혼으로 남전시키는 계기를..

국제자유도시 '제주도'

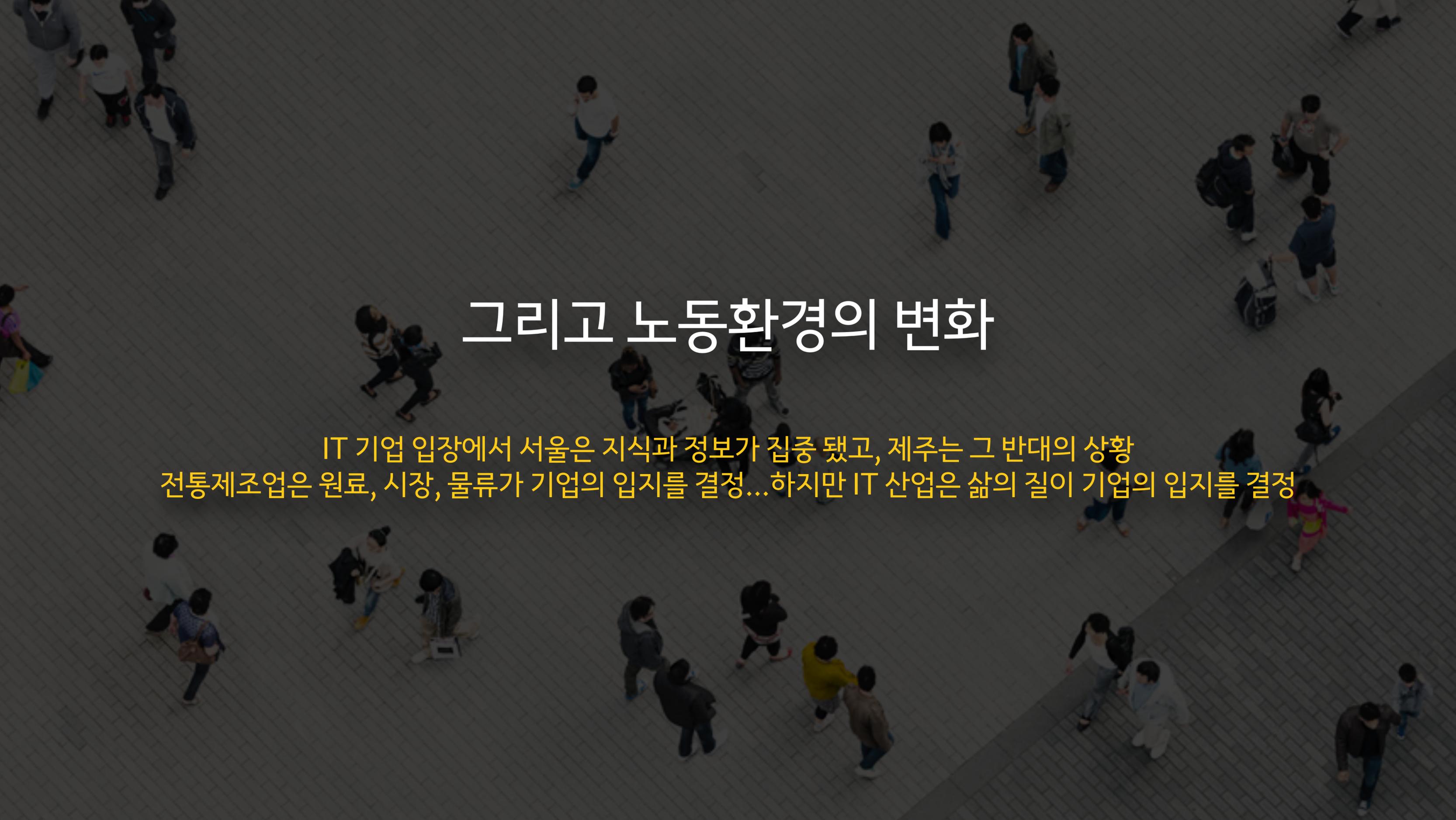
1,200km 이내에 약 10억 인구가 거주하는 지역을 3시간 안에 비행기로 연결 가능한 동북아 중심지
2시간 이내 비행거리에 다양한 특징을 가진 인구 5백만명 이상의 도시 18개가 인접

글로벌 시장 진출을 고민할 수 밖에 없는 기업에게는 최적의 입지



세계자연유산 '제주도'

유네스코 자연과학 분야 3가지 인증을 받은 천혜의 자연환경
2002년 생물권 보전지역 / 2007년 세계자연유산 / 2010년 세계지질공원 인증



그리고 노동환경의 변화

IT 기업 입장에서 서울은 지식과 정보가 집중 됐고, 제주는 그 반대의 상황
전통제조업은 원료, 시장, 물류가 기업의 입지를 결정...하지만 IT 산업은 삶의 질이 기업의 입지를 결정

즐거운 실험의 '시작'

즐거움 실험의 목표 설정

- ① 새로운 경제 환경에 대한 검증
- ② 기업의 급속한 성장에 대처할 수 있는 확장성 확보
- ③ 선진적 비즈니스 환경 구축
- ④ 지방의 정보화 촉진 및 과학기술 진흥

즐거운 실험의 단계별 접근

1단계 팀 단위 실험으로 2004년 4월 인터넷 지능화 연구소 이전
서울의 환경과 대치점에 있는 공간에서의 업무 환경 테스트

2단계 좀 더 규모가 큰 본부 단위의 지방 이전 가능성 타진
서울을 떠나 지방에서 업무를 진행하는 것이 가능한지 확인

3단계 오등동 글로벌 미디어센터 신축
개인 업무 공간의 충분한 확보와 사내 복지 강화

카카오의 제주 이전과 제주의 디지털 대전환

2012년 4월 본사 이전...제주도 사업서비스업부문 GRDP 성장률 전년 대비 32.4% 상승
제주 이전에 따른 지역 경제효과 1,890억원^(2014년 기준)...카카오의 이전으로 IT기업 연쇄 이전 촉발

전체보기 | 제주도O&A



전화번호 검색 검색

자주 찾는 업종 | 업종별 전체보기

- 여행사 · 꽃배달 · 대리운전 · 민박/별장 · 렌트카
- 이삿짐 · 미용실 · 미용 · 미용 · 미용

미용제육

- 부동산 | 검색결과 보기
- 종교차 | 검색결과 보기

오미리 학교로

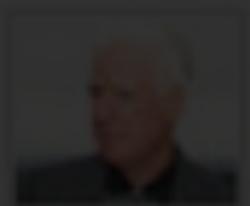
학교 설정을 하시면 졸업하신 학교 게시판으로 바로 접속하실 수 있습니다.

학교설정

제주 이전...디지털 소비 집단의 등장

제주 홍보대사가 된 직원들...제주도 맛집과 여행 정보는 모두 Daum에 있다
2005년 기준 제주지역 관광산업 상승 곡선...미디어다음 제주판과 제주올레 홈페이지

제주 NEWS | 날씨 | 정치 | 경제 | 사회 | 문화



1회용품 신고포상금제 시행
다음달 1일부터 제주시에서도 1회용품 사용규제 위반사업장에 대한 신고를 할 경우 최소 2만원에서 최고 15만원까지 포상금이 지급된다.

- 제주 건설업체 신규 등록 급감, 건설경기 악화
- 중문단지 공사 중단 호텔 리모델링 추진
- 제주의 가을 따라비, 은빛 유혹 너울너울

THEME TALK Daum 제주 오즌 속하 메시지를 남겨 주세요~

우린 생동한다 한님은 것어리앗 - 필담백...

글쓰기

아울렛 한정특가 80%

Jeju TOUR

포커스 관광

[테마] 전세계가 극찬한...
제주도의 보고에서 세계의 보물로 각광받는 오름, 368개 오름미...

[서면] '제주 자유승마 ...'
...를 상징하는 ...

제주의 미래세대를 위한 청소년 IT 교육

언플러그드데이 11년째 운영...사이좋은 디지털세상 통해 연간 200학급 디지털 리터러시 교육
Show me the IT 진로체험 프로그램...IT 기업의 직군과 일하는 문화에 대해 학습 기회 제공

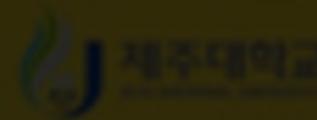
Show Me
the IT



kakao

창의융합형공학인재양성지원사업 카카오트랙

카카오트랙 장학증서 수여식



일시 | 2022년 4월 28일(목) 11:00~ 장소 | 제주대학교 본관 3층 회의실

카카오트랙, 지역 디지털 인재 양성의 요람

2008년, 제주대학교와 산학협력 체결...15년째 이어지고 있는 산학협력 프로그램
카카오트랙 졸업생, 전공분야 취업률 82.1%...카카오취업률 13%

모바일로 농업 혁신을 이끌다

2015년, 카카오파머 파일럿 서비스...100일간 카카오톡 선물하기에서 제주감귤 약 750톤 판매
2022년 카카오 제가버치 프로젝트...12만명의 이용자가 약 850톤의 지역 농산물 구매

햇살 머금고
올라온
제주 감귤

5kg

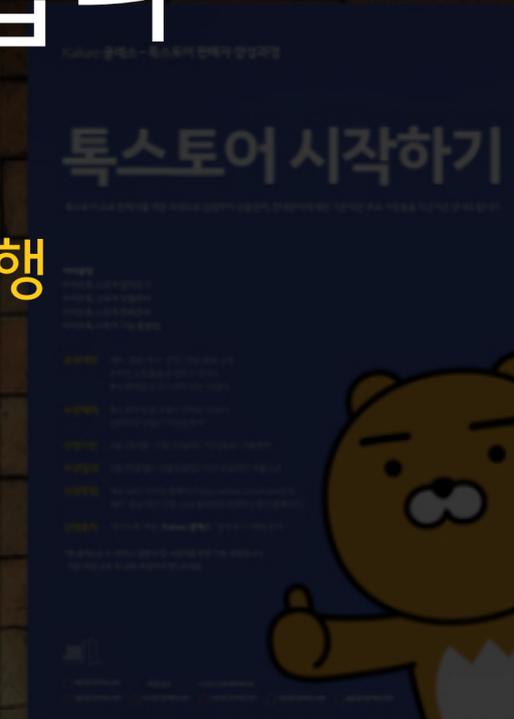
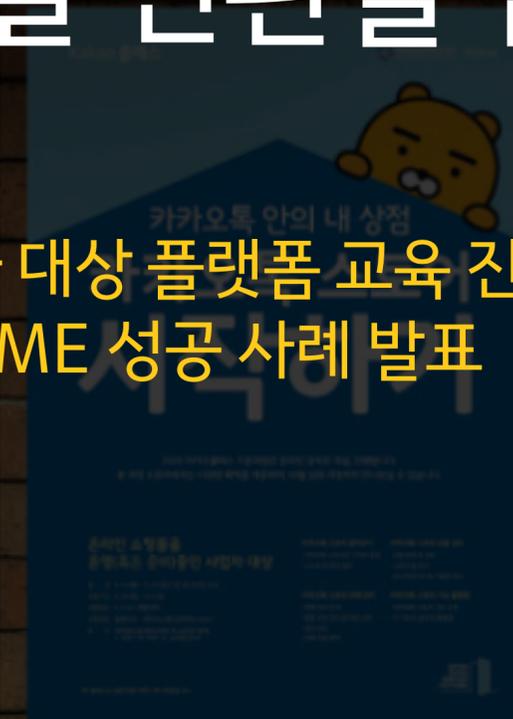
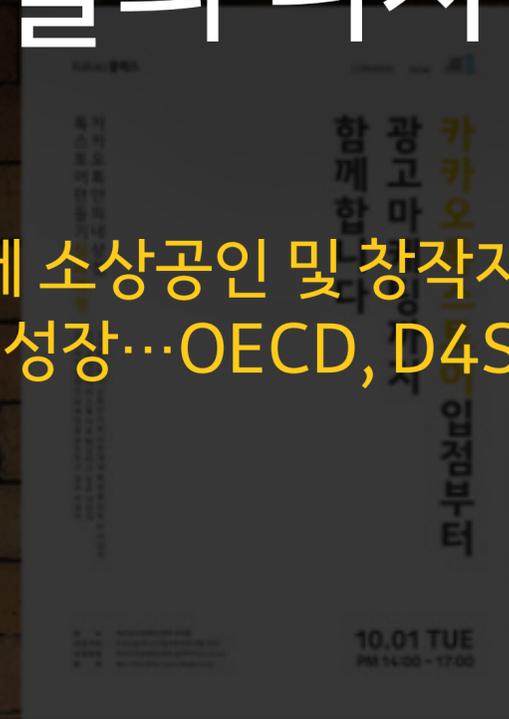
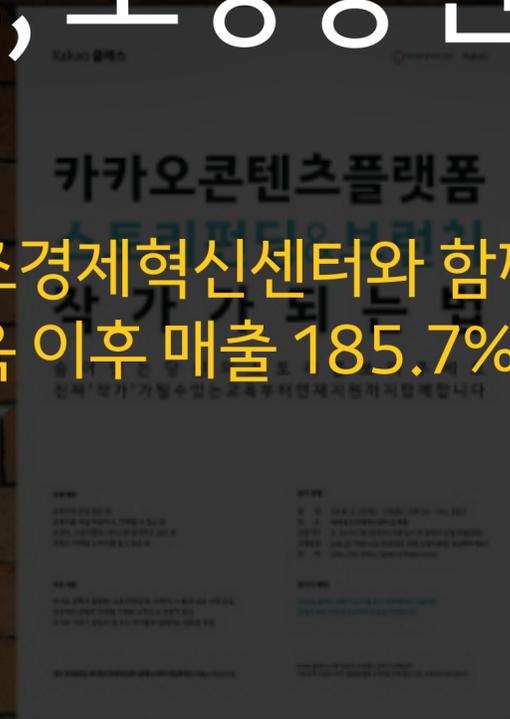
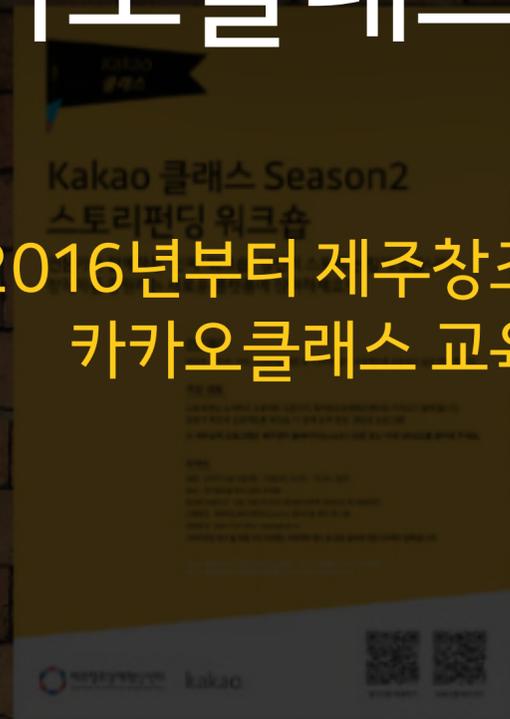
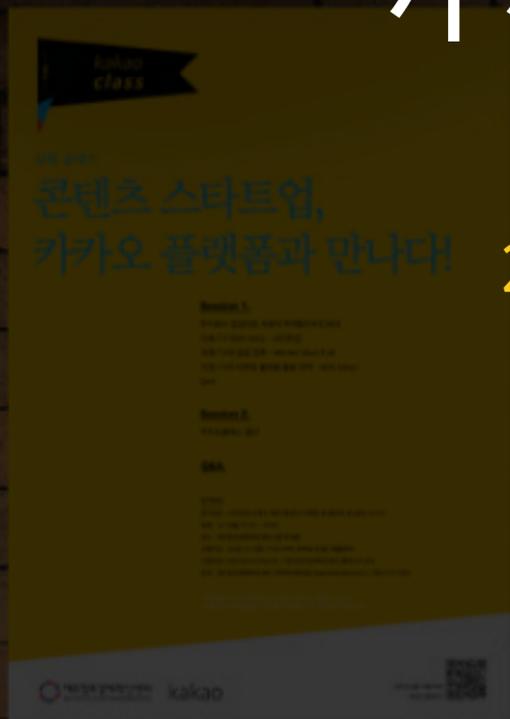
바닷바람
타고 온
제주 감귤

5kg

농부의 진심을
전합니다.
카카오파머 제주

Kakao 클래스, 소상공인들의 디지털 전환을 돕다

2016년부터 제주창조경제혁신센터와 함께 소상공인 및 창작자 대상 플랫폼 교육 진행
카카오클래스 교육 이후 매출 185.7% 성장...OECD, D4SME 성공 사례 발표





제주의 문화 원형에 가치를 더하다

카카오프렌즈 제주에디션, 제주 문화원형을 새롭게 해석...제주관광에 기여
제주지역 스타트업과의 협업을 통한 콜라보레이션 제품 유통 지원...오름콘텐츠 공모전 공동 기획



교통약자의 이동권 보장을 위한



제주특별자치도 - (주) 카카오 업무협약식

kakao

일시 : 2022년 9월 7일 (수) 16:00 | 장소 : 카카오 판교아지드

민관이 함께 만드는 스마트아일랜드 제주

2019년, 전국 최초 초정밀 버스위치정보 서비스 시작...지역주민들의 이동의 문제 해결
2022년, 카카오맵 휠체어 내비게이션...제주도의 적극적인 디지털 행정이 만든 성과

후원하기

제주어의 소멸을 막기 위한 디지털 접근

2016년, 스토리펀딩 통해 제돌이와 함께 '제주어 소멸'을 막기 위한 캠페인 진행
2020년, '카카오브레인' 제주어 기계번역 및 음성합성 모델 확보... 제주어 전산학으로 접근한 최초 사례

소멸위기에 4단계
제주어가 사라집니다

혁신기술을 통한 제주의 디지털 전환

카카오모빌리티, 제주첨단과학기술단지 자율주행 서비스 실증 사업 추진
제주지역 스타트업과 협업해 수요 응답형 자율주행 모델 개발

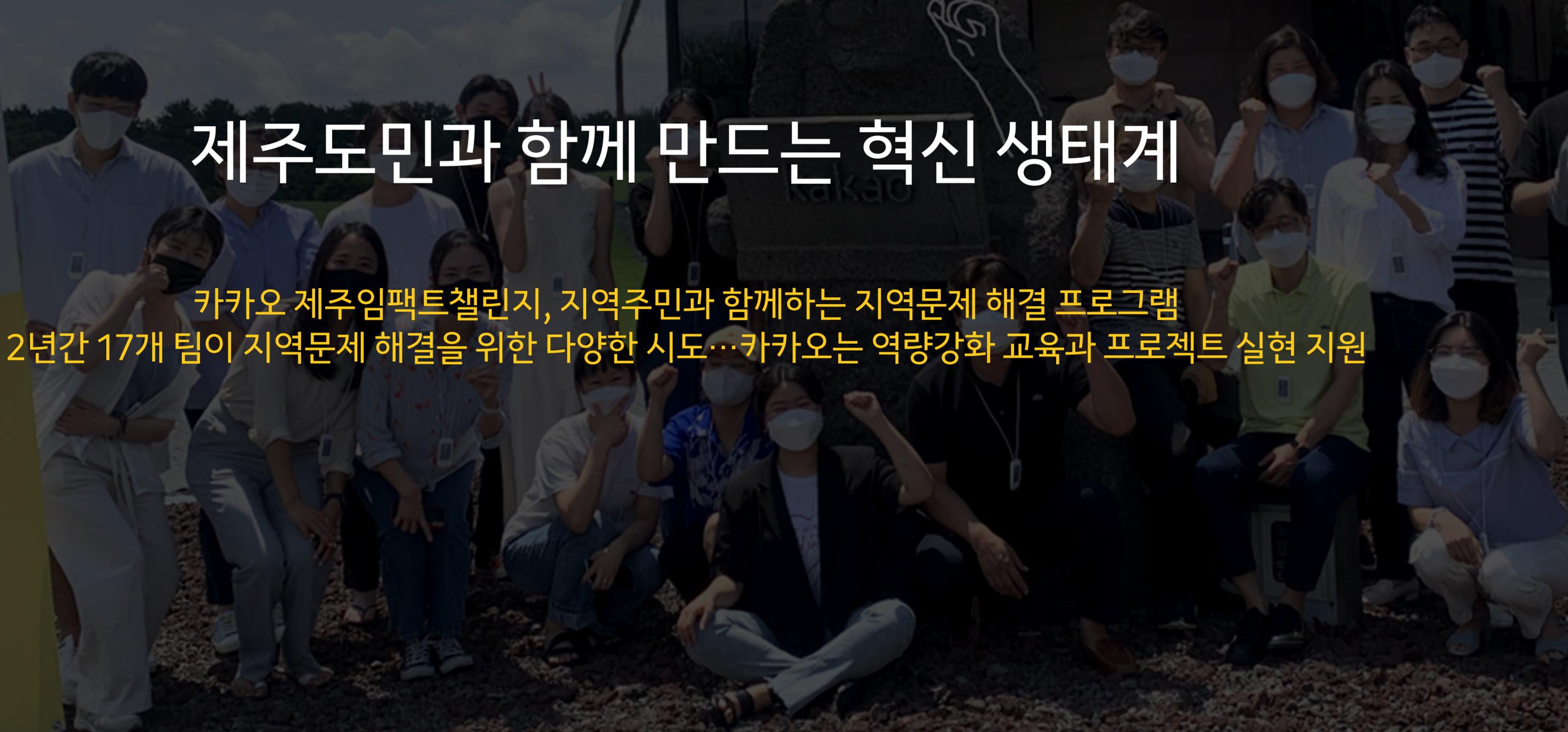
kakaomobility
autonomous

powered by a2z



제주도민과 함께 만드는 혁신 생태계

카카오 제주임팩트챌린지, 지역주민과 함께하는 지역문제 해결 프로그램
2년간 17개 팀이 지역문제 해결을 위한 다양한 시도...카카오는 역량강화 교육과 프로젝트 실현 지원



지나온 10년, 그리고 다가올 10년

카카오의 즐거운 실험, 제주의 디지털 전환과 사회문제 해결을 위해 함께한 10년
이제는 다가올 10년에 대해 기업과 지역이 함께 머리를 맞대야하는 시기

생산직 공간분포

엔지니어 공간분포

경기남부 충청 산업벨트

기흥라인

취업남방한계선

MZ세대, 지방 근무 비선호 현상 뚜렷...워라벨과 정주여건 중심의 취업
이른바 이공계 취업남방한계선은 점차 북상하는 추세...다시 한번 찾아온 노동 환경의 변화

부울경 산업벨트

생산직 공간분포

엔지니어 공간분포

경기남부 충청 산업벨트

기흥라인

취업남방한계선의 명암

최고의 인재 / 양질의 일자리 / 자산증식의 기회

VS

정착 과정의 어려움 / 초기 자산증식 어려움 / 경쟁환경 지속 노출

부울경 산업벨트

취준생, 10명 가운데 7명은 지방 근무 기피

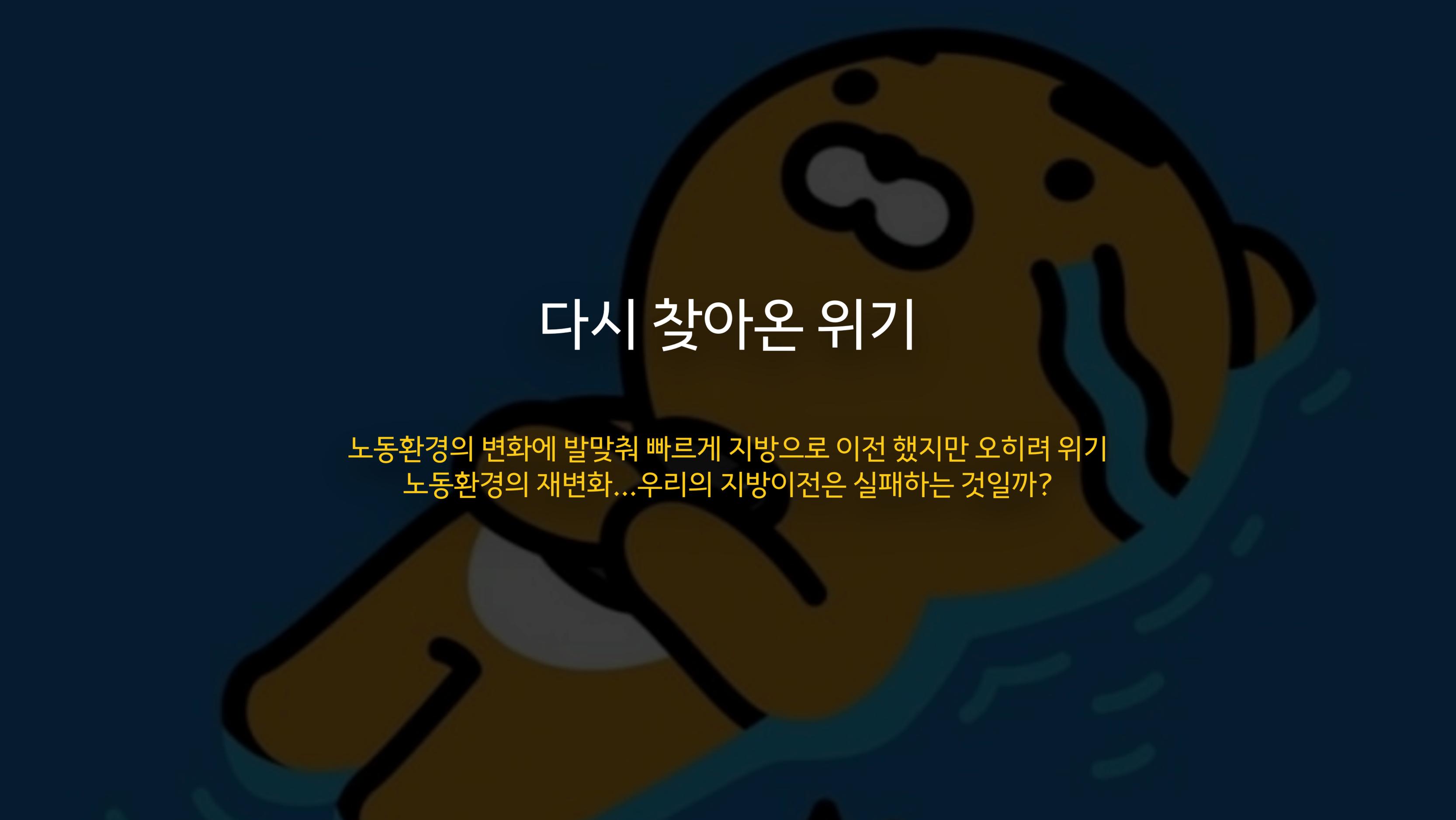
취준생 36.5%, "1000만원은 더주면 지방근무 하겠다"
네트워크 부족과 생활, 문화 인프라 부족 "지역 생활 여건 개선돼야"

매출 1000대 기업 "지방이전 계획없다"

교통과 물류 인프라 부족 23.7% 인력 확보 어려움과 기존 인력 퇴사 우려 21.1%

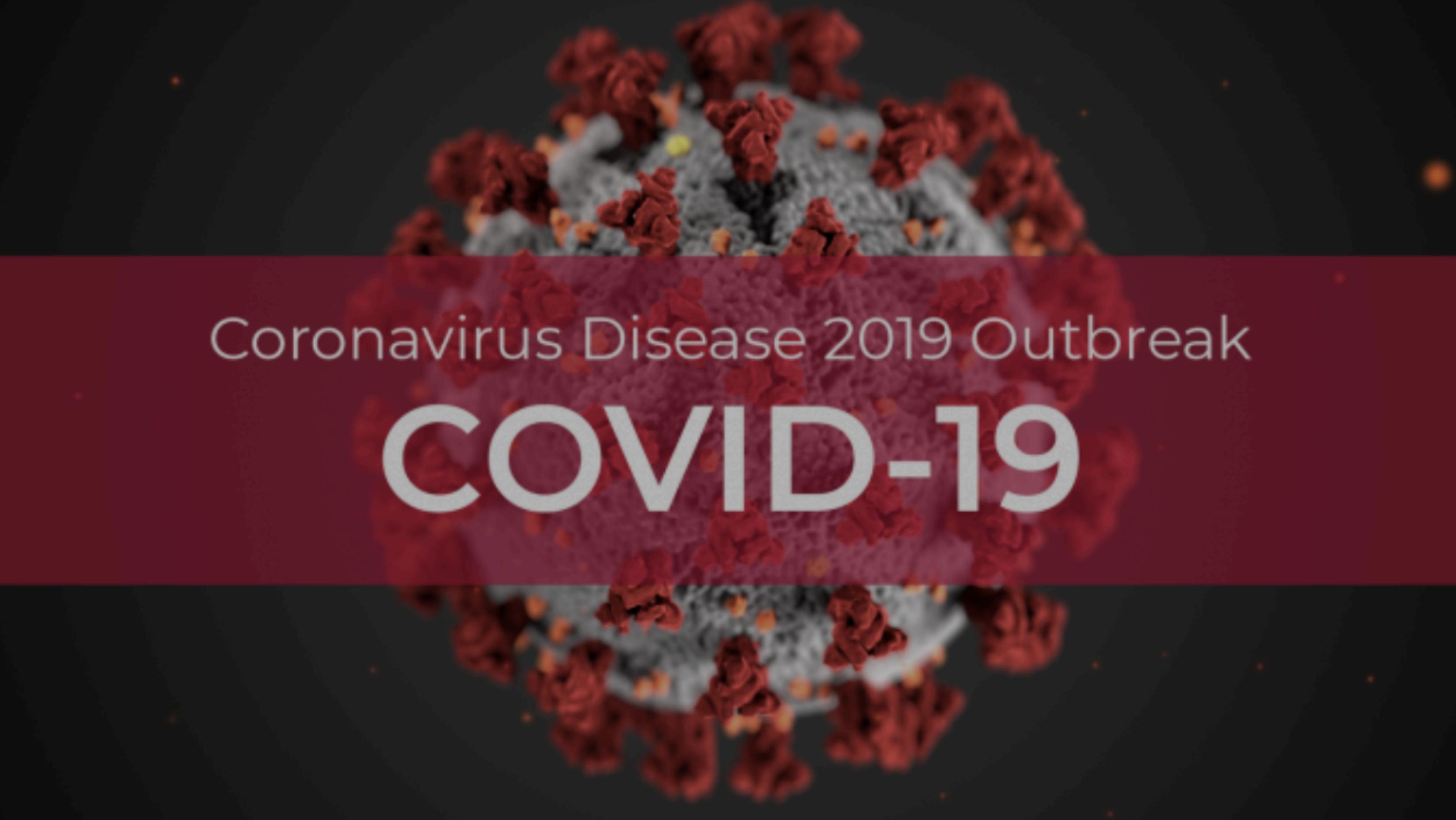
VS

교통과 물류 인프라 지원 22.8% 인력확보 지원 18.6%



다시 찾아온 위기

노동환경의 변화에 발맞춰 빠르게 지방으로 이전 했지만 오히려 위기
노동환경의 재변화...우리의 지방이전은 실패하는 것일까?



Coronavirus Disease 2019 Outbreak

COVID-19

코로나19가 불러온 새로운 시대

Digital Trans Formation 가속화
모든 것이 새롭게 재정의 되는 시간

N

O

E

R

W

M

A

L

일하는 방식의 변화

보편화된 재택근무와 또 한번의 디지털 혁신

자아실현의 시대와 MZ세대

"4차 산업혁명의 시대가 자기표현의 시대라면, 5차 산업혁명의 시대는 자아실현의 시대가 될 것"
혁신적인 기술발전을 통한 성장 동력과 함께 점점 인간과 인간성이 중요해지는 시대가 도래

바로 코앞이 푸르른 바다~

오영훈

일·휴가 병행 '워케이션' 선호 국내 '1위'

오영훈 도지사, "제주 워케이션으로 기업 신전략 세우길"
제주지역의 디지털 대전환을 다시 한번 만들어 낼 수 있는 기회

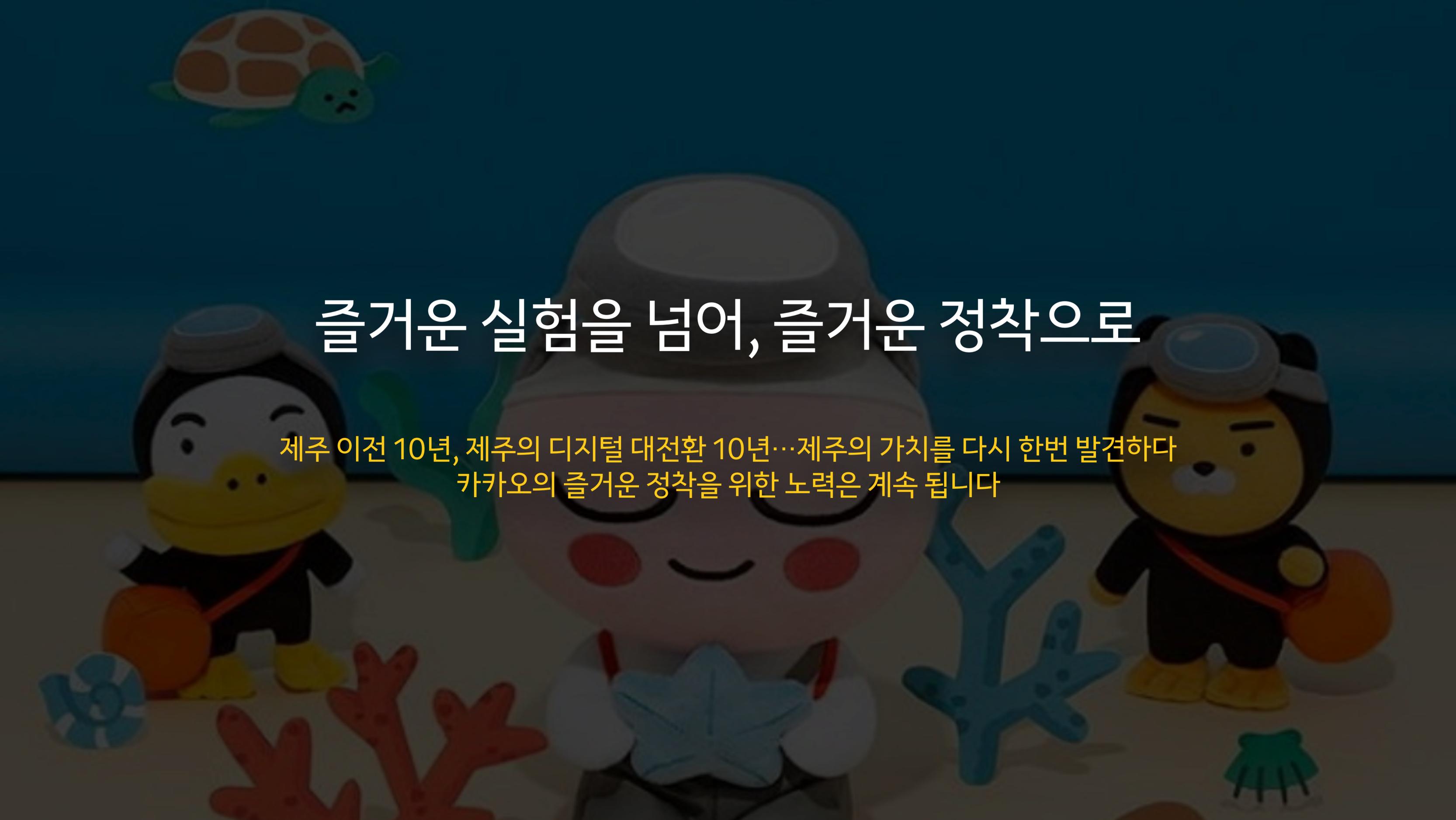
바로 코앞이 푸르른 바다~

위기, 기회가 되다

아무도 가보지 않은 길을 가다...전사 재택근무와 격주 놀금의 도입
"제주에 가서 근무하고 싶어"

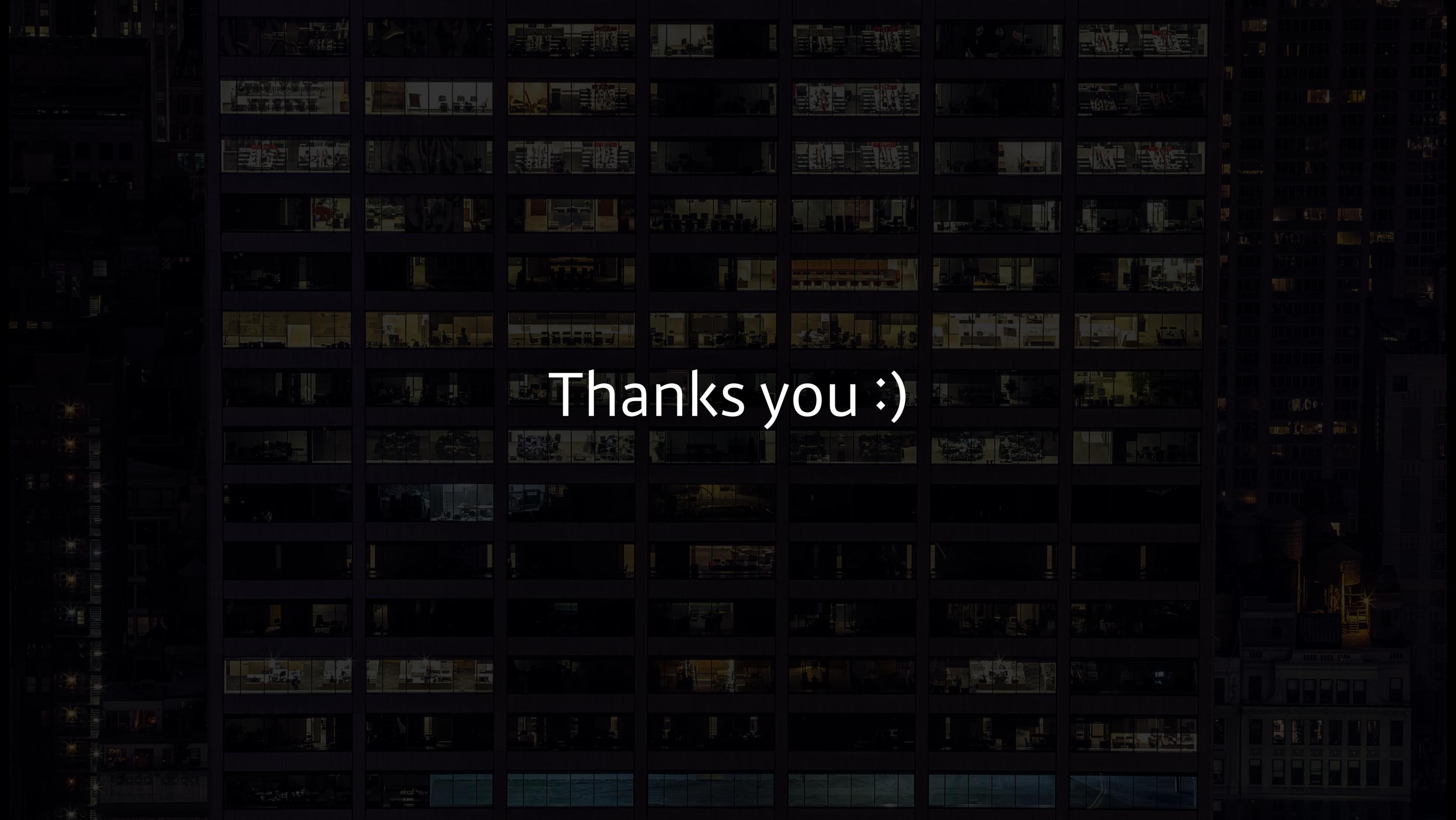
제주 단기집중 근무 92.% 만족

오피스의 물리적 공간 제약은 사라진 상태
제주에서 직원들이 체류하고 근무하는 환경에 대한 고민



즐거운 실험을 넘어, 즐거운 정착으로

제주 이전 10년, 제주의 디지털 대전환 10년...제주의 가치를 다시 한번 발견하다
카카오의 즐거운 정착을 위한 노력은 계속 됩니다



Thanks you :)